

Finanzielle Grundlagen des Managements

Vorlesungsleitfaden

Alle wichtigen Entscheidungen des Managements basieren (einerseits) auf finanziellen Informationen und wirken sich (andererseits) auf die finanzielle Situation des Unternehmens aus. Ein Verständnis der finanziellen Grundlagen des Managements gehört vor diesem Hintergrund zu den elementaren Anforderungen, die die Unternehmenspraxis an die Absolventen betriebswirtschaftlicher Studiengänge stellt. Außerdem ist ein Grundverständnis finanzieller Zusammenhänge Voraussetzung für die erfolgreiche Teilnahme an vielen anderen betriebswirtschaftlichen Lehrveranstaltungen.

Die Veranstaltung "Finanzielle Grundlagen des Managements" im Rahmen des Master in Management-Programms soll den Studierenden dabei helfen, das notwendige Wissen über die wichtigsten finanziellen Aspekte der Unternehmensführung zu entwickeln bzw. auszubauen. Die Veranstaltung behandelt zu diesem Zweck die wichtigsten Konzepte und Instrumente des finanziellen Managements. Dazu zählen - neben der finanziellen Außendarstellung eines Unternehmens - unter anderem solche Felder wie Liquidität, Kapital und Finanzierung, Erfolgsmessung, Investitionsrechnung, Unternehmensbewertung und Wertmanagement.

Die Veranstaltung setzt auf eine Kombination von **Eigenstudium, Vorlesungen und Übungen**, um zum einen das analytische und konzeptionelle Wissen zu den finanziellen Grundlagen zu vermitteln, zum anderen aber auch die Fähigkeiten zu entwickeln, die finanziellen Instrumente sinnvoll anzuwenden.

- Das erste Kapitel „Jahresabschluss – finanzielle Außendarstellung von Unternehmen“ wird als E-Learning über StudOn angeboten. Details dazu werden in der Einführungsveranstaltung dargestellt.
- An den darauffolgenden Vorlesungen nehmen alle Studierenden in einer Gruppe teil (Mittwoch, 15.00 bis 16.30 Uhr, H2). Die Vorlesung wird von Prof. Dr. Sebastian Junge durchgeführt (die Termine sind nachfolgend aufgeführt).
- Für die Übung wird der Teilnehmerkreis auf zwei kleinere Gruppen aufgeteilt. Jeder Studierende wird einer dieser beiden Gruppen zugeordnet; dafür ist eine Anmeldung über StudOn erforderlich. Die Übungen finden insgesamt vier Mal im Semester statt (die Termine sind nachfolgend aufgeführt). Gruppe 1 trifft sich Montag, 11.30 bis 13.00 Uhr (Raum 0.143); Gruppe 2 Mittwoch, 15.00 bis 16.30 Uhr (Raum H2).

Der folgende Leitfaden zeigt die zeitliche Planung der Veranstaltung mit den zugehörigen Vorlesungen und Übungen sowie deren Inhalte.

VA 1: Einführungsveranstaltung

16. Oktober
15.00 - 16.00
H 2

Inhalt: Allgemeines zur Veranstaltung
Bedeutung der finanziellen Grundlagen für das Management
Vorstellung des E-Learning: Jahresabschluss – finanzielle Außen-
darstellung von Unternehmen

VA 2 : E-Learning Bearbeitung in StudOn

16. – 28./ 30. Oktober
15.00 - 16.30
H 2

Inhalt: Einführung in den Jahresabschluss
Einführung in die zentralen Rechenwerke
Prozess zur Erstellung des Jahresabschlusses
Analyse des Jahresabschlusses

VA 3: Übung

28. Oktober /
30. Oktober

Inhalt: Diskussion und Reflexion E-Learning
Auswirkungen strategischer Entscheidungen auf die zentralen
Rechenwerke

VA 4: Vorlesung

6. November
15.00 - 16.30
H 2

Inhalt: Zentrale finanzielle Fragen des Managements
Liquidität

VA 5: Vorlesung

13. November
15.00 - 16.30
H 2

Inhalt: Kapital und Finanzierung
(Besprechung / Vorstellung Hausaufgabe 1)

VA 6: Vorlesung

20. November
15.00 - 16.30
H 2

Inhalt: Langfristige Finanzplanung

VA 7: Gastvortrag

27. November
15.00 - 16.30
H 2

Inhalt: Private Equity

VA 8: 4. Dezember 15.00 - 16.30 H 2	Vorlesung Inhalt: Die Erfolgsmessung eines Unternehmens Operative Verbesserungsmaßnahmen zur Erhöhung der Profitabilität (Besprechung / Vorstellung Hausaufgabe 2)
VA 9: 9. Dezember/ 11. Dezember	Übung Inhalt: Analyse der Liquiditäts- und Gewinnsituation Aufbau einer Deckungsbeitragsrechnung
VA 10: 18. Dezember 15.00 - 16.30 H 2	Vorlesung Inhalt: Grundlagen des Wertbegriffs Wert und Wertmanagement
VA 11: 8. Januar 15.00 - 16.30 H 2	Vorlesung Inhalt: Bewertung einzelner Investitionen Investitionsrechenverfahren Sensitivitätsanalysen
VA 12: 13. Januar/ 15. Januar	Übung Inhalt: Durchführung von Bewertungen einzelner Investitionen Einsatz und Vergleich der Investitionsrechenverfahren
VA 13: 22. Januar 15.00 - 16.30 H 2	Vorlesung Inhalt: Die Bewertung von Unternehmen Die Verfahren der Unternehmensbewertung Wertorientierte Steuerung
VA 14: 27. Januar/ 29. Januar	Übung Inhalt: Durchführung einer Unternehmensbewertung

Literatur

Brealey, R., Myers, S., Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 12. Aufl., 2016.

Coenenberg, A., Haller, A., Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, 24. Aufl., 2016.

Coenenberg, A., Fischer, M., Günther, T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, 24. Aufl., 2016.

Henselmann, K.: Jahresabschluss nach IFRS und HGB, 2. Aufl., 2010.

Higgins, R.: Analysis for Financial Management, 11. Aufl., 2016.

Ross, A., Westerfield, R., Jordan, B.: Fundamentals of Corporate Finance, 11. Aufl., 2016.