



FRIEDRICH-ALEXANDER  
UNIVERSITÄT  
ERLANGEN-NÜRNBERG

FACHBEREICH WIRTSCHAFTS-  
WISSENSCHAFTEN

Institut für Management

Lehrstuhl für Unternehmensführung

Prof. Dr. Harald Hungenberg

Prof. Dr. Sebastian Junge

Lange Gasse 20

90403 Nürnberg

Sebastian.Junge@fau.de

# Finanzielle Grundlagen des Managements

## Vorlesungsleitfaden

Alle wichtigen Entscheidungen des Managements basieren (einerseits) auf finanziellen Informationen und wirken sich (andererseits) auf die finanzielle Situation des Unternehmens aus. Ein Verständnis der finanziellen Grundlagen des Managements gehört vor diesem Hintergrund zu den elementaren Anforderungen, die die Unternehmenspraxis an die Absolventen betriebswirtschaftlicher Studiengänge stellt. Außerdem ist ein Grundverständnis finanzieller Zusammenhänge Voraussetzung für die erfolgreiche Teilnahme an vielen anderen betriebswirtschaftlichen Lehrveranstaltungen.

Die Veranstaltung "Finanzielle Grundlagen des Managements" im Rahmen des Master in Management-Programms soll den Studierenden dabei helfen, das notwendige Wissen über die wichtigsten finanziellen Aspekte der Unternehmensführung zu entwickeln bzw. auszubauen. Die Veranstaltung behandelt zu diesem Zweck die wichtigsten Konzepte und Instrumente des finanziellen Managements. Dazu zählen - neben der finanziellen Außendarstellung eines Unternehmens - unter anderem solche Felder wie Liquidität, Kapital und Finanzierung, Erfolgsmessung, Investitionsrechnung, Unternehmensbewertung und Wertmanagement.

Die Veranstaltung setzt auf eine Kombination von **Eigenstudium, Vorlesungen und Übungen**, um zum einen das analytische und konzeptionelle Wissen zu den finanziellen Grundlagen zu vermitteln, zum anderen aber auch die Fähigkeiten zu entwickeln, die finanziellen Instrumente sinnvoll anzuwenden.

Das erste Kapitel „Jahresabschluss – finanzielle Außendarstellung von Unternehmen“ wird als E-Learning über StudOn angeboten. Details dazu werden in der Einführungsveranstaltung dargestellt. Der genaue Termin ist in der unterstehenden Auflistung angegeben. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit in einer separaten Q&A-Session Fragen zum E-Learning zu stellen. Diese wird digital über Zoom angeboten. Bitte installiert Euch die Software für Euer Gerät (<https://fau.zoom.us/download>) oder nutzt Zoom über die Adresse <https://fau.zoom.us/>. Weitere Informationen zu Zoom findet Ihr auf der RRZE-Webseite zu Zoom: <https://www.rrze.fau.de/medien-entwicklung/digitales-arbeiten/zoom/>

Die Vorlesungen finden vollständig in Präsenz statt. Die konkreten Termine sind der Auflistung (untenstehend) zu entnehmen. Die Vorlesung wird von Prof. Dr. Sebastian Junge durchgeführt.

Für die Übung wird der Teilnehmerkreis auf zwei kleinere Gruppen aufgeteilt. Jeder Studierende wird einer dieser beiden Gruppen zugeordnet; dafür ist eine Anmeldung über StudOn erforderlich. Die Übungen finden insgesamt drei Mal im Semester statt (die Termine sind nachfolgend aufgeführt). Gruppe 1 trifft sich Montag, 11.30 bis 13.00 Uhr, Gruppe 2 Mittwoch, 15.00 bis 16.30 Uhr.

Der folgende Leitfaden zeigt die zeitliche Planung der Veranstaltung mit den zugehörigen Vorlesungen und Übungen sowie deren Inhalte.

- |  |  |
|--|--|
| <b>VA 1:</b><br>20. Oktober<br>15.00 – 16.30<br><b>H2</b>            | <b>Einführungsveranstaltung</b><br>Inhalt: Allgemeines zur Veranstaltung<br>Bedeutung der finanziellen Grundlagen für das Management<br>Vorstellung des E-Learnings: Jahresabschluss – finanzielle Außer-<br>darstellung von Unternehmen |
| <b>VA 2 :</b><br>21. Oktober – 12. November<br><b>Via StudOn</b>     | <b>E-Learning Bearbeitung in StudOn</b><br>Inhalt: Einführung in den Jahresabschluss<br>Einführung in die zentralen Rechenwerke<br>Prozess zur Erstellung des Jahresabschlusses<br>Analyse des Jahresabschlusses                         |
| <b>VA 3:</b><br>10. November<br>15.00 – 16.30<br><b>Zoom Meeting</b> | <b>Q&amp;A-Session</b><br>Inhalt: Möglichkeit zum E-Learning Fragen zu stellen<br>Auswirkungen strategischer Entscheidungen auf die zentralen<br>Rechenwerke   |
| <b>VA 4:</b><br>17. November<br>15.00 – 16.30<br><b>H2</b>           | <b>Vorlesung</b><br>Inhalt: Zentrale finanzielle Fragen des Managements<br>Liquidität<br>(Vorstellung Hausaufgabe 1)   |
| <b>VA 5:</b><br>24. November<br>15.00 – 16.30<br><b>H2</b>           | <b>Vorlesung</b><br>Inhalt: Kapital und Finanzierung<br>(Besprechung Hausaufgabe 1)  |
| <b>VA 6:</b><br>01. Dezember<br>15.00 – 16.30<br><b>H2</b>           | <b>Vorlesung</b><br>Inhalt: Langfristige Finanzplanung, Private Equity<br>(Vorstellung Hausaufgabe 2)  |
| <b>VA 7:</b><br>08. Dezember<br>15.00 – 16.30<br><b>Zoom-Meeting</b> | <b>Gastvortrag</b><br>Inhalt: Private Equity   |

- VA 8:**  
15. Dezember  
15.00 – 16.30  
**H2**
- Vorlesung**  
Inhalt: Die Erfolgsmessung eines Unternehmens  
Operative Verbesserungsmaßnahmen zur Erhöhung der Profitabilität  
(Besprechung / Vorstellung Hausaufgabe 2)
- VA 9:**  
20. Dezember/  
22. Dezember  
**LG 0.143/LG 0.225**
- Übung**  
Inhalt: Analyse der Liquiditäts- und Gewinnsituation  
Aufbau einer Deckungsbeitragsrechnung
- VA 10:**  
12. Januar  
15.00 – 16.30  
**H2**
- Vorlesung**  
Inhalt: Grundlagen des Wertbegriffs  
Wert und Wertmanagement  
Bewertung einzelner Investitionen  
Investitionsrechenverfahren  
Sensitivitätsanalysen
- VA 11:**  
17. Januar/  
19. Januar  
**LG 0.143/LG 0.225**
- Übung**  
Inhalt: Durchführung von Bewertungen einzelner Investitionen  
Einsatz und Vergleich der Investitionsrechenverfahren
- VA 12:**  
26. Januar  
15.00 – 16.30  
**H2**
- Vorlesung**  
Inhalt: Die Bewertung von Unternehmen  
Die Verfahren der Unternehmensbewertung  
Wertorientierte Steuerung
- VA 13:**  
31. Januar/  
02. Februar  
**LG 0.143/LG 0.225**
- Übung**  
Inhalt: Durchführung einer Unternehmensbewertung
- VA 14:**  
09. Februar  
15.00 – 16.30  
**H2**
- Q&A-Session**  
Inhalt: Besprechung offener Fragen zur Klausur

## Literatur

Brealey, R., Myers, S., Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 13. Aufl., 2020.

Coenenberg, A., Haller, A., Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, 25. Aufl., 2018.

Coenenberg, A., Fischer, M., Günther, T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, 9. Aufl., 2016.

Henselmann, K.: Jahresabschluss nach IFRS und HGB, 2. Aufl., 2010.

Higgins, R.: Analysis for Financial Management, 12. Aufl., 2019.

Ross, A., Westerfield, R., Jordan, B.: Fundamentals of Corporate Finance, 12. Aufl., 2019.