

Institut für Management

Lehrstuhl für Unternehmensführung Prof. Dr. Harald Hungenberg Prof. Dr. Sebastian Junge

Lange Gasse 20 90403 Nürnberg

## **Unternehmer und Unternehmen**

- Vorlesungsleitfaden WS 2022/2023 -

Das Ziel der Vorlesung "Unternehmer und Unternehmen" (UuU) sowie der begleitenden Übung besteht darin, StudienanfängerInnen anhand aktueller Fragestellungen einen ersten Einblick in die Betriebswirtschaftslehre zu vermitteln. Darüber hinaus sollen die Studierenden grundlegende Team- und Präsentationsfähigkeiten erlernen. Durch den Einbezug digitaler Formate bei der Lernmethodik erlangen die Studierenden zudem vielfältige Digitalkompetenzen. Die Vorlesung und Übung werden jeweils im Wintersemester angeboten. Im Sommersemester gibt es trotzdem die Möglichkeit, auf Grundlage der Veranstaltungen im vorangegangenen Wintersemester, beide Prüfungsleistungen abzulegen.

Im Rahmen der Vorlesung werden anhand vieler praktischer Beispiele sechs Themenkomplexe diskutiert, die derzeit für UnternehmerInnen und Unternehmen von besonderer Bedeutung sind. Es geht im Einzelnen um die Themen Menschen und Unternehmen, Produkte und deren Vermarktung, Ziele und Wachstumswege, Internationalisierung, Innovation sowie den Bereich der Finanzberichterstattung und Finanzkennzahlen. In der Übung werden diese Inhalte vertieft und in Kurzpräsentationen der Studierenden aus verschiedenen Blickwinkeln beleuchtet.

Insgesamt gibt es im Semester sechs Vorlesungstermine (eine zu jedem Themenkomplex). Jedem Themenkomplex sind zudem zwei Übungstermine zugeordnet. Es gibt daher insgesamt sechs Übungsblöcke mit jeweils zwei Terminen.

Die Vorlesung findet dienstags, von 15:00 bis 16:30 Uhr, im H4 statt. Die Vorlesung wird zeitgleich per Video in den H1 übertragen. Eine Aufzeichnung der Vorlesung steht ein bis zwei Tage nach jedem Vorlesungstermin zum Streaming auf StudOn bereit. Achtung: Die erste Veranstaltung am 25. Oktober findet einmalig von 18:30 bis 20:00 Uhr statt!

Jeder Studierende wird in eine Übungsgruppe eingeteilt. Die Gruppeneinteilung wird von den Studierenden selbständig über das Portal StudOn durchgeführt. Dabei hat jeder Studierende die Möglichkeit sechs Präferenzen für eine Übungsgruppe anzugeben. Anschließend wird die Gruppenzuteilung automatisch durchgeführt. Es kann somit keine Platzgarantie gegeben werden. Allerdings wird die automatische Zuteilung so vorgenommen, dass kein Studierender eine Überschneidung mit einer Pflichtveranstaltung aus seinem Studiengang hat. Innerhalb jeder Übungsgruppe gibt es 12 Präsentationsteams, mit jeweils sechs Studierenden. Die Zusammensetzung dieser Präsentationsteams wird durch das Zufallsprinzip entschieden.

Für die Teilnahme an der Übung ist eine Anmeldung notwendig. Die **Anmeldung muss bis spätestens 26. Oktober 2022 um 23:55 Uhr über StudOn erfolgen**. Eine Anmeldung für die Vorlesung zu "Unternehmer und Unternehmen" ist nicht erforderlich.

Vorbereitend auf die vierte Veranstaltung "Welt der Zahlen" muss jeder Studierende ein E-learning absolvieren. In dem E-learning werden Grundlagen vermittelt, die Voraussetzungen für die Veranstaltungen (Vorlesung und Übung) darstellen.

Ein Überblick über die sechs Themenblöcke und die jeweiligen Termine wird im folgenden Veranstaltungsüberblick gegeben. Außerdem stehen hier die Präsentationstermine der einzelnen Teams.

Themenblock 1: Menschen und Unternehmen

Vorlesungstermin: 25. Oktober 2022

Vorlesungsinhalt: Veranstaltungsüberblick

Stakeholder eines Unternehmens

Führung und Motivation

Unternehmensstrukturen & Rechtsformen

Übungstermine: Übung 1.1: Woche ab 31. Okt.

Übung 1.2: Woche ab 07. Nov. (Präsentation: Team 1 & 2)

Literatur: Vahs & Schäfer-Kunz (2021), S. 131-176

Hungenberg & Wulf (2021), S. 62-80, 185-216, 251-279

Themenblock 2: Produkte und deren Vermarktung

Vorlesungstermin: 08. November 2022

Vorlesungsinhalt: Produkt und Produktsortimente

Kunden und Marken

Aktuelle Kommunikationskanäle

Übungstermine: Übung 2.1: Woche ab 14. Nov.

Übung 2.2: Woche ab 21. Nov. (Präsentation: Team 3 & 4)

Literatur: Homburg (2020), S. 503-1006

Themenblock 3: Ziele und Wachstumswege

Vorlesungstermin: 22. November 2022 Vorlesungsinhalt: Ziele von Unternehmen

Formen des Unternehmenswachstums

Übungstermine: Übung 3.1: Woche ab 28. Nov.

Übung 3.2: Woche ab 05. Dez. (Präsentation: Team 5 & 6)

Literatur: Kaplan & Norton (1993)

Hungenberg & Wulf (2021), S.45-62,114-130,155-181

Themenblock 4: "Welt der Zahlen"

Vorlesungstermin: 06. Dezember 2022

Vorlesungsinhalt: "Aktuelle Herausforderungen der finanziellen Führung"

Marktwert vs. Buchwert

Zahlungsunfähigkeit und Überschuldung

Ratings

Konflikt zwischen Wert und Werten

Übungstermine: Übung 4.1: Woche ab 12. Dez.

Übung 4.2: Woche ab 19. Dez. (Präsentation: Team 7 & 8)

Literatur: Coenenberg (2021), S. 3-25, 1085-1096

Hungenberg & Wulf (2021), S. 408-413, S. 422-435

Themenblock 5: Internationalisierung

Vorlesungstermin: 20. Dezember 2022

Vorlesungsinhalt: Gründe und Formen der Internationalisierung

Globalisierung

Übungstermine: Übung 5.1: Woche ab 09. Jan.

Übung 5.2: Woche ab 16. Jan. (Präsentation: Team 9 & 10)

Literatur: Holtbrügge & Welge (2015), S. 97-159

Themenblock 6: Innovation

Vorlesungstermin: 17. Januar 2023

Vorlesungsinhalt: Merkmale von Innovationen

Ansatzpunkte für Innovationen Innovationsmanagement

Übungstermine: Übung 6.1: Woche ab 23. Jan.

Übung 6.2: Woche ab 30. Jan. (Präsentation: Team 11 & 12)

Literatur: Christensen (2002)

## Literatur

Christensen, C.: Foundations for Growth – How to identify and build disruptive new businesses, in Sloan Management Review Spring, 2002, S. 22-31.

Coenenberg, A.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, 26. Aufl., Stuttgart, 2021, S. 3-25, 1085-1096.

Holtbrügge, D. & Welge, M.K.: Internationales Management, 6. Aufl., Stuttgart, 2015, S. 97-159.

Homburg, C.: Marketingmanagement, 7. Aufl. Wiesbaden, 2020, S. 503-1006.

Hungenberg, H. & Wulf, T.: Grundlagen der Unternehmensführung, 6. Aufl., Berlin, 2021.

Kaplan, R.S. & Norton, D.P.: Putting the Balanced Scorecard to work, in: HBR 71, No. 5, 1993, S. 134-147.

Vahs, D.& Schäfer-Kunz, J.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, 8. Aufl., Stuttgart, 2021, S. 131-176.