



Finanzielle Grundlagen des Managements

Vorlesungsleitfaden

Alle wichtigen Entscheidungen des Managements basieren (einerseits) auf finanziellen Informationen und wirken sich (andererseits) auf die finanzielle Situation des Unternehmens aus. Ein Verständnis der finanziellen Grundlagen des Managements gehört vor diesem Hintergrund zu den elementaren Anforderungen, die die Unternehmenspraxis an die Absolventen betriebswirtschaftlicher Studiengänge stellt. Außerdem ist ein Grundverständnis finanzieller Zusammenhänge Voraussetzung für die erfolgreiche Teilnahme an vielen anderen betriebswirtschaftlichen Lehrveranstaltungen.

Die Veranstaltung "Finanzielle Grundlagen des Managements" im Rahmen des Master in Management-Programms soll den Studierenden dabei helfen, das notwendige Wissen über die wichtigsten finanziellen Aspekte der Unternehmensführung zu entwickeln bzw. auszubauen. Die Veranstaltung behandelt zu diesem Zweck die wichtigsten Konzepte und Instrumente des finanziellen Managements. Dazu zählen - neben der finanziellen Außendarstellung eines Unternehmens - unter anderem solche Felder wie Liquidität, Kapital und Finanzierung, Erfolgsmessung, Investitionsrechnung, Unternehmensbewertung und Wertmanagement.

Die Veranstaltung setzt auf eine Kombination von **Eigenstudium, Vorlesungen und Übungen**, um zum einen das analytische und konzeptionelle Wissen zu den finanziellen Grundlagen zu vermitteln, zum anderen aber auch die Fähigkeiten zu entwickeln, die finanziellen Instrumente sinnvoll anzuwenden.

Das erste Kapitel „Jahresabschluss – finanzielle Außendarstellung von Unternehmen“ wird durch ein E-Learning auf StudOn unterstützt. Details dazu werden in der ersten Veranstaltung dargestellt. Der genaue Termin ist in der unterstehenden Auflistung angegeben.

Die Vorlesungen finden vollständig in Präsenz statt. Die konkreten Termine sind der Auflistung (untenstehend) zu entnehmen. Die Vorlesung wird von Prof. Dr. Sebastian Junge durchgeführt.

Für die Übung wird der Teilnehmerkreis auf zwei kleinere Gruppen aufgeteilt. Jeder Studierende wird einer dieser beiden Gruppen zugeordnet; dafür ist eine Anmeldung über StudOn erforderlich. Die Übungen finden insgesamt drei Mal im Semester statt (die Termine sind nachfolgend aufgeführt). Gruppe 1 trifft sich Montag, 11.30 bis 13.00 Uhr, Gruppe 2 Mittwoch, 15.00 bis 16.30 Uhr.

Zusätzlich wird die Veranstaltung durch zwei Gastvorträge von Unternehmen ergänzt, um die theoretischen Mechanismen der Vorlesung zu vertiefen. Darüber hinaus besteht die Möglichkeit in einer separaten Q&A-Session Fragen zur Veranstaltung zu stellen.

Der folgende Leitfaden zeigt die zeitliche Planung der Veranstaltung mit den zugehörigen Vorlesungen und Übungen sowie deren Inhalte.

VA 1: 19. Oktober 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Allgemeines zur Veranstaltung Bedeutung der finanziellen Grundlagen für das Management Jahresabschluss – finanzielle Außendarstellung von Unternehmen Vorstellung des ergänzenden, optionalen E-Learnings
VA 2 : 26. Oktober 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Einführung in den Jahresabschluss Einführung in die zentralen Rechenwerke Analyse des Jahresabschlusses
VA 3: 02. November 15.00 – 16.30 H2	Gastvortrag Inhalt: Working Capital Management
VA 4: 09. November 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Zentrale finanzielle Fragen des Managements Kapital- und Vermögensverwaltung
VA 5: 16. November 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Kosten- und Performancemanagement
VA 6: 23. November 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Datenmanagement
VA 7: 30. November 15.00 – 16.30 H2	Vorlesung Inhalt: Datenmanagement Exkurs: Private Equity, Finanzierung von Start-ups
VA 8: 07. Dezember 15.00 – 16.30 H2	Gastvortrag Inhalt: Private Equity

- VA 9:**
14. Dezember
15.00 – 16.30
H2
- Vorlesung**
Inhalt: Grundlagen des Wertbegriffs
Wert und Wertmanagement
Bewertung einzelner Investitionen
Sensitivitätsanalysen
- VA 9:**
19. Dezember/
21. Dezember
LG 0.143/H2
- Übung**
Inhalt: Analyse der Liquiditäts- und Gewinnsituation
Aufbau einer Deckungsbeitragsrechnung
- VA 10:**
11. Januar
15.00 – 16.30
H2
- Vorlesung**
Inhalt: Die Bewertung von Unternehmen
Die Verfahren der Unternehmensbewertung
Wertorientierte Steuerung
- VA 11:**
16. Januar/
18. Januar
LG 0.143/H2
- Übung**
Inhalt: Durchführung von Bewertungen einzelner Investitionen
Einsatz und Vergleich der Investitionsrechenverfahren
- VA 12:**
23. Januar/
25. Januar
LG 0.143/H2
- Übung**
Inhalt: Durchführung einer Unternehmensbewertung
- VA 13:**
01. Februar
15.00 – 16.30
H2
- Vorlesung**
Inhalt: Optional
- VA 14:**
08. Februar
15.00 – 16.30
H2
- Q&A-Session**
Inhalt: Besprechung offener Fragen zur Klausur

Literatur

Brealey, R., Myers, S., Allen, F.: Principles of Corporate Finance, 13. Aufl., 2020.

Coenenberg, A., Haller, A., Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, 25. Aufl., 2018.

Coenenberg, A., Fischer, M., Günther, T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse, 9. Aufl., 2016.

Henselmann, K.: Jahresabschluss nach IFRS und HGB, 2. Aufl., 2010.

Higgins, R.: Analysis for Financial Management, 12. Aufl., 2019.

Ross, A., Westerfield, R., Jordan, B.: Fundamentals of Corporate Finance, 12. Aufl., 2019.